



**INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO EN EL  
ESTADO DE ZACATECAS**

**Estado de Flujos de Efectivo  
Del 01/ene/2025 Al 31/mar./2025**

Usr: supervisor  
Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión 25/abr./2025  
12:56 p. m.

| Concepto   | 2025                  | 2024                   |
|--|-----------------------|------------------------|
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>                    |                       |                        |
| <b>ORIGEN</b>  | <b>\$3,558,182.47</b> | <b>\$14,147,095.30</b> |
| IMPUESTOS  | \$0.00                | \$0.00                 |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL                                    | \$0.00                | \$0.00                 |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS  | \$0.00                | \$0.00                 |
| DERECHOS   | \$0.00                | \$0.00                 |
| PRODUCTOS  | \$0.08                | \$27.34                |
| APROVECHAMIENTOS   | \$0.00                | \$0.00                 |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS                       | \$133,384.79          | \$2,729,389.96         |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES   | \$0.00                | \$0.00                 |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRA AYUDAS                        | \$3,424,797.60        | \$11,417,678.00        |
| OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN  | \$0.00                | \$0.00                 |
| <b>APLICACIÓN</b>  | <b>\$3,341,492.80</b> | <b>\$12,811,117.00</b> |
| SERVICIOS PERSONALES   | \$2,241,831.26        | \$9,787,402.95         |
| MATERIALES Y SUMINISTROS   | \$83,326.53           | \$778,309.33           |
| SERVICIOS GENERALES  | \$114,752.77          | \$1,795,000.18         |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO                     | \$0.00                | \$0.00                 |
| TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO                                   | \$0.00                | \$0.00                 |
| SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES   | \$0.00                | \$0.00                 |
| AYUDAS SOCIALES  | \$0.00                | \$0.00                 |
| PENSIONES Y JUBILACIONES   | \$0.00                | \$0.00                 |
| TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS                     | \$0.00                | \$0.00                 |
| TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL   | \$0.00                | \$0.00                 |
| DONATIVOS  | \$0.00                | \$0.00                 |
| TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR   | \$0.00                | \$0.00                 |
| PARTICIPACIONES  | \$0.00                | \$0.00                 |
| APORTACIONES   | \$0.00                | \$0.00                 |
| CONVENIOS  | \$0.00                | \$0.00                 |
| OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN  | \$901,582.24          | \$450,404.54           |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>                 | <b>\$216,689.67</b>   | <b>\$1,335,978.30</b>  |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>                    |                       |                        |
| <b>ORIGEN</b>  | <b>\$0.00</b>         | <b>\$0.00</b>          |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO                | \$0.00                | \$0.00                 |
| BIENES MUEBLES   | \$0.00                | \$0.00                 |
| OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN  | \$0.00                | \$0.00                 |
| <b>APLICACIÓN</b>  | <b>\$0.00</b>         | <b>\$561,017.00</b>    |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO                | \$0.00                | \$0.00                 |
| BIENES MUEBLES   | \$0.00                | \$561,017.00           |
| OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN  | \$0.00                | \$0.00                 |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>                 | <b>\$0.00</b>         | <b>-\$561,017.00</b>   |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>               |                       |                        |
| <b>ORIGEN</b>  | <b>\$0.00</b>         | <b>\$0.00</b>          |
| ENDEUDAMIENTO NETO   | \$0.00                | \$0.00                 |
| INTERNO  | \$0.00                | \$0.00                 |
| EXTERNO  | \$0.00                | \$0.00                 |
| OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO   | \$0.00                | \$0.00                 |
| <b>APLICACIÓN</b>  | <b>\$0.00</b>         | <b>\$0.00</b>          |
| SERVICIOS DE LA DEUDA  | \$0.00                | \$0.00                 |
| INTERNO  | \$0.00                | \$0.00                 |
| EXTERNO  | \$0.00                | \$0.00                 |
| OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO   | \$0.00                | \$0.00                 |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>            | <b>\$0.00</b>         | <b>\$0.00</b>          |
| <b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b> | <b>\$216,689.67</b>   | <b>\$774,961.30</b>    |
| <b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>           | <b>\$1,492,888.04</b> | <b>\$717,926.74</b>    |
| <b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>            | <b>\$1,709,577.71</b> | <b>\$1,492,888.04</b>  |



**INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO EN EL  
ESTADO DE ZACATECAS**  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 01/ene/2025 Al 31/mar./2025  
(Cifras en Pesos)

Usu: supervisor  
Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Fecha y hora de Impresión | 25/abr./2025  
12:56 p. m.

| Concepto | 2025 | 2024 |
|----------|------|------|
|----------|------|------|

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

OMAR HUMBERTO LOPEZ MONARES  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO



**GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS  
INSTITUTO DE CAPACITACION  
PARA EL TRABAJO  
EN EL ESTADO DE ZACATECAS  
- DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA -**

FERNANDA CANDELA ROMO  
DIRECTORA GENERAL